



L'expérience de l'UE en matière de lutte contre les monopoles.

Maître Evelyne Ameye
Madrid, le 4 novembre 2021

Concurrence sous 3 aspects.



1. Pratiques restrictives.



+



2. Fusions & Acquisitions.



3. Aides d'Etat.

1. Pratiques restrictives

sans position dominante

art. 101 TFUE

accords restrictifs &
échanges d'infos "sensibles"
avec

clients/fournisseurs/concurrents



- écrit ou verbal
- pratiques concertées
- cartel

position dominante

art. 102 TFUE

abus



> 40%

clients/fournisseurs/concurrents

dépendent de la dominante



Quel marché est dominé?

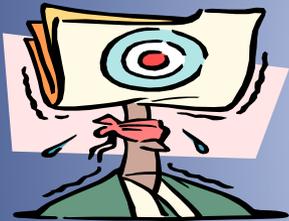
1. Pratiques restrictives : sanctions.



•
jusqu'à 10% du chiffre d'affaires



accords nuls & non-avenants
indemnisation dommages aux "victimes"



responsabilité personnelle des directeurs
civile/pénale



préjudice à l'image - presse



frais (avocats, déclarations à la presse, etc.)

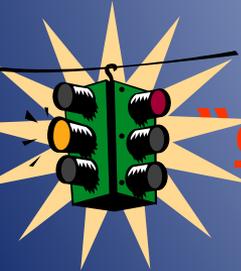
1. Pratiques restrictives.

sans position dominante

art. 101 TFUE

accords restrictifs & échanges d'infos "sensibles"
avec

clients/fournisseurs/concurrents



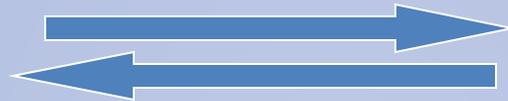
"cartels"

"Les cartels sont un cancer pour l'économie de marché qui constitue la base de notre Communauté"
(Mario Monti, 2002)

1. Pratiques restrictives.

accords restrictifs & échanges d'infos "sensibles":

➤ accords "horizontaux": entre entreprises opérant au même niveau du marché



➤ accords "verticaux": entre entreprises opérant à différents niveaux du marché.



1. Pratiques restrictives.

position dominante

art. 102 TFUE

abus



> 40%

clients/fournisseurs/concurrents
dépendent de la dominante



conduite abusive

1. Pratiques restrictives.

position dominante + abus :

➤ **position dominante** - importance du **marché relevant**:

- produits, la “banane” UNITED BRANDS
- géographique, p.ex. PORT DE GÊNES



➤ **abus**:



- **excluent les concurrents**, p. ex, refus d'accès, p.ex. MICROSOFT
- **exploitent les clients**, p. ex. prix excessifs, ventes liées
p.ex. HOFFMAN-LA ROCHE

2. Fusions & acquisitions.

fusions, acquisitions, joint-ventures

Règlement (CE) 139/2004



2. Fusions & acquisitions.

changement de contrôle + seuils :

- **changement de contrôle** (influence décisive stratégie entreprise)
fusion/acquisition/joint-venture
- **seuils:** chiffre d'affaires mondiale/européen élevé
- **notification de l'opération à la Commission Européenne**



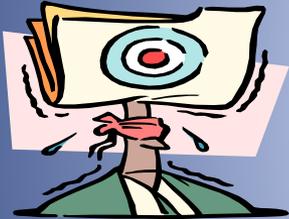
2. Fusions & acquisitions: sanctions.



jusqu'à 10% du chiffre d'affaires



défaire la nouvelle entité fusionnée



préjudice à l'image - presse



frais (avocats, déclarations à la presse, etc.)

1. Pratiques restrictives + 2. Fusions & Acquisitions. définition du marché !!



● marché de produits

- possibilité de substituer la **demande**
=> SNIPP test: prix \uparrow 5-10%: le consommateur remplace l'un par l'autre
- possibilité de substituer l'**offre**



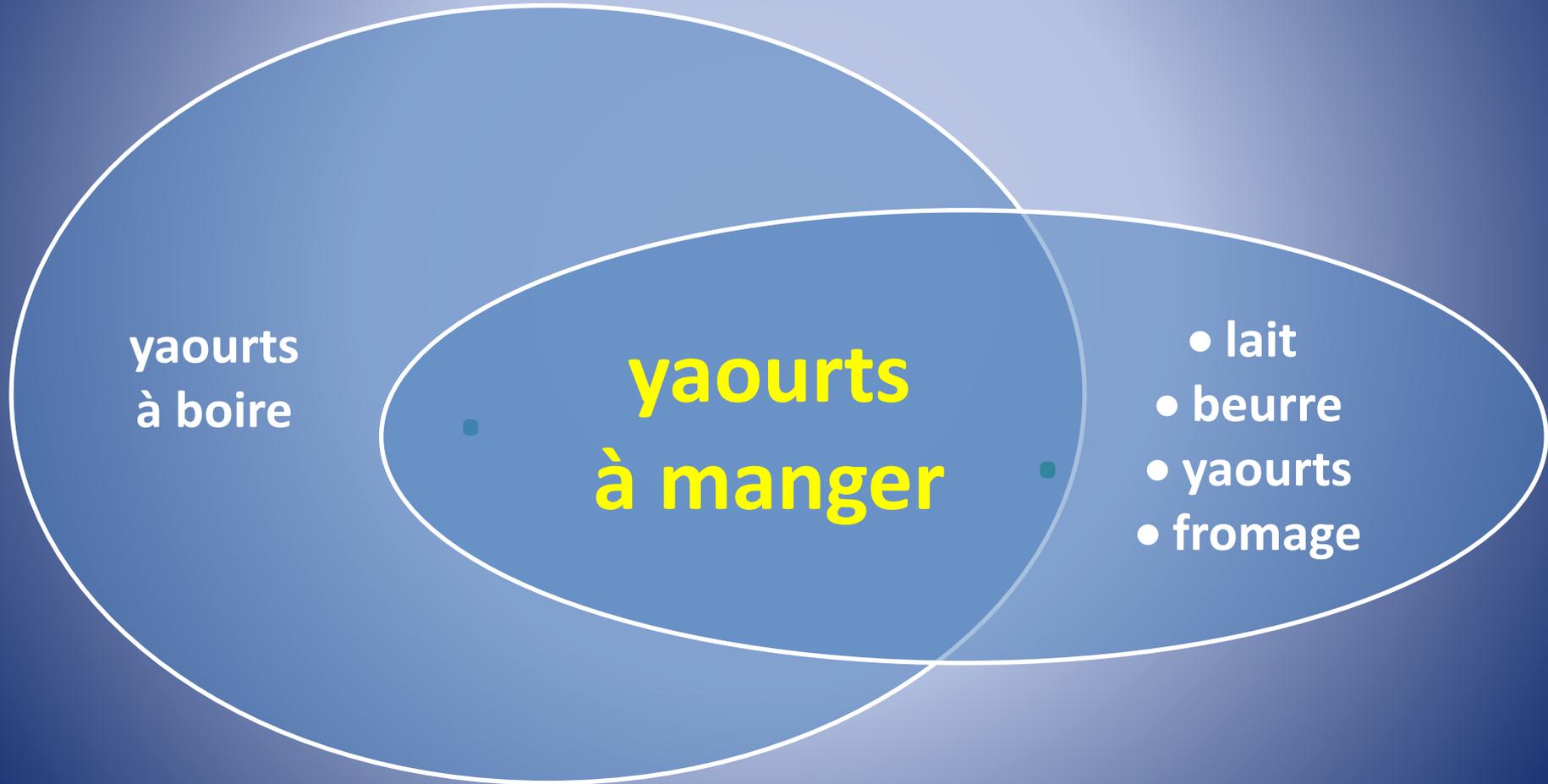
● marché géographique

marché mondial, Maghreb, national, par wilaya?

Affaire clef United Brands C-27/76 . Le Tribunal de Justice de la UE a jugé que
« la banane a une apparence, un goût, une consistance moelleuse, une absence de pépins, un maniement facile, un niveau permanent de production qui lui permettent de satisfaire les besoins constants d'une catégorie importante de la population composée d'enfants, de personnes âgées et de malades »



1. Pratiques restrictives + 2. Fusions & Acquisitions. définition du marché !!



1. Pratiques restrictives + 2. Fusions & Acquisitions.



définition du marché !!

le marché des yaourts inclut les yaourts à boire?

1 marché des yaourts=



p.ex.

entreprises A, B & C: 33% chacune

2 marchés =

- marché des yaourts à manger

p.ex.

entreprises A & B : 50% chacune



- marché des yaourts à boire

p.ex.

entreprise C: 100%



3. Aides d'Etat – UE = plusieurs Etats

art. 107 et 108 TFUE



remboursement de l'aide incompatible à l'Etat-Membre

instances?

DG COMP – Commission européenne



recours

Cour de Justice UE



autorités de la concurrence nationales/
juges nationaux



Bundeskartellamt



coopération internationale?

- coopération journalière - **réseau européen d'autorités nationales**



- participations aux forum **OCDE**



- coopération avec les **Etats-Unis**

- fréquente en cartels – VITAMINES, MICROSOFT
- moins en fusions & acquisitions – enjeux politiques
GE/HONEYWELL: EU<->US
AVENTIS/SANOFI-SYNTHELABO: EU =US



- défend la **concurrence au sein de l'OMC**



merci !



pour toute info complémentaire, nous sommes à votre disposition:

Maître Evelyne Ameye (evelyne@eameye.com)
(Madrid/Bruxelles)



en collaboration avec

Maître Rafik Rabia (rafik.rabia@crlaw-dz.com)
(Paris/Alger)

